



Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?

Véronique LUCAS – Sociologue INRAE Rennes



*Conférence GFA de La Tertraie Solidaire, Polen et CCNR
2 octobre 2022 – Les Forges de Lanouée*

➤ Introduction

- Questions

- Quelle évolution démographique agricole ?

- Quels impacts ?

- De plus en plus à la une de l'actualité

- Plan

1. Du besoin d'actifs nombreux pour la transition agroécologique
2. Quels scénarios d'évolution démographique ?
3. Quelles actions possibles sur les territoires bretons ?



INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?
2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée

1. Du besoin d'actifs nombreux pour la transition agroécologique



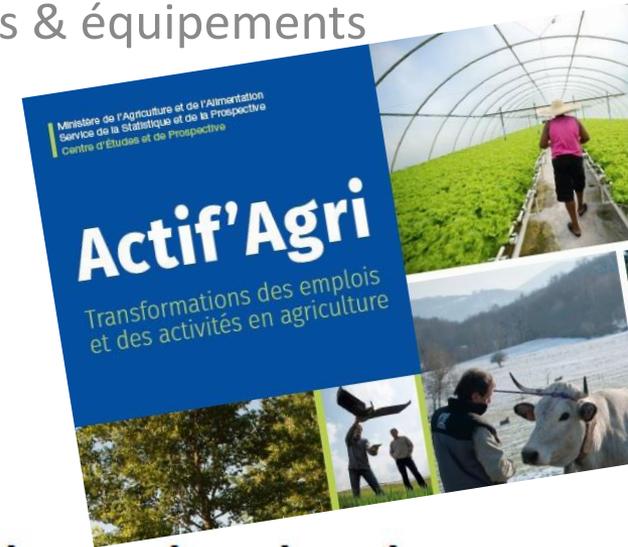
Intensité en travail: enjeu pour la transition agroécologique

Systèmes conventionnels :

- Simplification & spécialisation pour faire avec moins d'actifs
- Travail des agriculteurs substitué par les intrants & équipements

Systèmes agroécologiques : plus intensifs en travail

- À l'échelle de l'ha cultivé, de l'animal élevé



THE CONVERSATION

L'expertise universitaire, l'exigence journalistique

Pour en finir avec les pesticides, il faut aussi des agriculteurs dans les champs

14 janvier 2019, 23:41 CET

frontiers
in Sustainable Food Systems

PERSPECTIVE
published: 01 November 2019
doi: 10.3389/fsufs.2019.00001

Transitioning to Sustainable Agriculture Requires Growing and Sustaining an Ecologically Skilled Workforce

Liz Carlisle^{1*}, Maywa Montenegro de Wit^{2*}, Mercia S. DeLonge³, Alastair Iles⁴, Adam Calo⁵, Christy Getz⁴, Joanna Ory⁴, Katherine Munden-Dixon², Ryan Galt², Brett Melone⁶, Reggie Knox⁶ and Daniel Press⁷

¹ Environmental Studies Program, University of California, Santa Barbara, Santa Barbara, CA, United States, ² Human Ecology, University of California, Davis, Davis, CA, United States, ³ Union of Concerned Scientists, Washington, DC, United States



Intensité en travail: enjeu pour la transition agroécologique

Illustration : Comparaison modélisée de Systèmes laitiers Vendéens

Thèse de Garambois, 2011

	<u>Système conventionnel</u>	<u>Système agroécologique</u>
Surface/actif	50 ha/actif	35 ha/actif
Troupeau	29 Vaches /actif ($_{8750 \text{ l/VL}}$)	24 Vaches laitières /actif ($_{7125 \text{ l/VL}}$)
Richesse créée /actif	11 000 € à 24 000 €/actif	22 000 à 32 000 €/actif



Baisse importante des intrants externes achetés, Baisse de production laitière vendue
= Augmentation de la valeur ajoutée (richesse) :

➔ intrants remplacés par optimisation des ressources et processus écologiques

- Plus haut niveau de travail remplace le recours aux intrants/équipements, d'où une création accrue de richesse pour rémunérer cette plus grande intensité en travail
- Au niveau du secteur agricole, cette plus grande création de richesse sur la ferme **compense moindre activité en amont et en aval, d'environ 20%...**

Intensité en travail: enjeu pour la transition agroécologique

À quoi sert cette plus grande intensité de travail ?

- Suivi plus affiné des processus productifs
 - Plus d'adaptation aux conditions du milieu
 - Plus grande performance et efficacité technique du système
- Plus d'autoproduction des ressources nécessaires
 - Connaissances et savoirs pratiques : perfectionné par l'observation et les leçons de l'expérience
 - Intrants : compostage, semences, ...
- Plus d'auto-organisation collective
 - Participation à des groupes de co-construction des connaissances : partage d'expériences, comparaison de résultats, formation collective
 - Mutualisation de moyens : Cuma, ...



INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?

2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée



Une part restreinte d'agriculteurs écologiques

Des besoins de ressources, sans réponses

Développement
de
Systemes
agroécologiques

- Manque d'expertise nouvelle
- Accès difficile/ onéreux aux semences
- Manque de débouchés/valo°économique
- Équipements onéreux
- Exigeant en temps de travail



INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?
2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée

Une part restreinte d'agriculteurs écologiques

Des besoins de ressources, comblés par l'auto-organisation collective

Développement de systèmes agroécologiques

- Manque d'expertise nouvelle —> • Groupe de formation collective & partage d'expériences
- Accès difficile/onéreux aux semences —> • Coproduction & Partage de semences fermières
- Manque de débouchés/valorisation économique —> • Groupements de vente
• Circuits courts
- Équipements onéreux —> • Investissement collectif
• Co-construction/Co-conception collective
- Exigeant en temps de travail —> • Salariés partagés
• Chantiers en commun

Une part restreinte d'agriculteurs écologiques

Des besoins de ressources, comblés par l'auto-organisation collective

Développement de systèmes agroécologiques

- Manque d'expertise nouvelle —> • Groupe de formation collective & partage d'expériences
- Accès difficile/onéreux aux semences —> • Coproduction & Partage de semences fermières
- Manque de débouchés/valorisation économique —> • Groupements de vente
• Circuits courts
- Équipements onéreux —> • Investissement collectif
• Co-construction/Co-conception collective
- Exigeant en temps de travail —> • Salariés partagés
• Chantiers en commun

Une auto-organisation collective exigeante :

- Temps/disponibilité
- Compétences collaboratives
- Capital social

Agriculteurs inégalement dotés de ces ressources !

Une part restreinte d'agriculteurs écologiques

L'organisation actuelle du secteur agricole peu orientée vers la transition

Entreprises industrielles
(engrais, machines..)

Prestataires de travaux
agricoles

Dispositifs de
sélection génétique

Banques

AMONT

Coopératives
d'approvisionnement

AGRICULTEURS

Grossiste
privés

AVAL

Entreprises de
transformation

Coopératives de
transformation

Coopératives
de collecte

Distribution (commerce de détail, GMS...)

→ Offrant peu de ressources, voire des contraintes,
pour changer et entreprendre la transition écologique

2. Quels scénarios d'évolution démographique ?



Manque actuel d'actifs agricoles

Salariat en agriculture : Difficultés à recruter

Forget & al., 2019

Derrière l'appel à la main-d'
monde agricole précarisé

18 AVR. 2020 | PAR AMÉLIE POINSSOT



© Abdeslam Mirass / Hant

- Marqué par la précarisation
 - ½ du volume de travail salarié précaire
- Meilleures conditions de salariat agricole : en Cuma
 - Meilleure moyenne de rémunérations, + de CDI
 - Aussi confrontés à la difficultés à recruter...
- Devenir agriculteur-employeur : Défis et découragements
 - Peu d'action publique soutenant l'emploi, favorisant davantage la substitution du travail par la mécanisation
 - Faible offre de conseil, Complexité administrative



INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?

2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée

Manque actuel d'actifs agricoles

- Renouvellement démographique des agriculteurs *Forget & al., 2019*
- Vagues attendues de départs à la retraite dans la décennie à venir
 - Actuellement 20 000 sorties annuelles
- Insuffisance de nouveaux entrants dans le métier chaque année
 - Environ 13 000 nouveaux entrants en agriculture : Moyenne actuelle de 2/3 de renouvellement
 - Avec des différences départementales/régionales :
 - Corse accroît son nombre d'agriculteurs/agricultrices
 - Doubs compense quasiment intégralement chaque sortie du métier, Lozère au fort taux de renouvellement
 - Malgré intérêt grandissant de nouveaux entrants non issus du milieu agricole
 - Depuis les années 1990s : aujourd'hui près d'un tiers d'installations **INRAE** hors du cadre familial, dont la moitié sans lien familial à l'agriculture

Des agricultures sans agriculteurs

- Des tendances existantes en France et ailleurs

*Caillaud & Brocard,
2014*

- Avec le recours à la robotisation

- Surtout en élevage laitier : robot de traite
 - Face au manque de main d'œuvre & aux contraintes de travail
 - Augmentation des coûts de production
 - Investissement lourd
 - Induit accroissement des charges alimentaires, moindre valorisation du lait
 - Orientation agroécologique plus difficile : peu présent en système herbager



Des agricultures sans agriculteurs

- Des tendances existantes en France et ailleurs

Forget & al., 2019

- Avec le recours au salariat détaché

- En essor en viticulture, arboriculture, ...
 - Face au manque de main d'œuvre
 - Sous-traitance à des prestataires de la gestion de pools de main d'œuvre étrangère saisonnière :
 - Du recrutement à l'hébergement intégrant les démarches administratives
 - Facturation de la seule mise à disposition de la main d'œuvre
 - Contournement des réglementations sociales, en contexte d'affaiblissement de l'inspection du travail
- Associé à une déqualification/simplification du travail, contraire au besoin de montée en compétences fines nécessaires à la gestion agroécologique

Des agricultures sans agriculteurs

- Des tendances existantes en France et ailleurs *Forget & al., 2019*
- Avec le développement d'entreprises de délégation « intégrale »
 - *Exemples dans le Gers :*
 - Faute de successeurs familiaux
 - Sous-traitance « intégrale » à des entreprises spécialisées : de la gestion administrative à la commercialisation des récoltes
 - → Des milliers d'ha gérées par une seul prestataire : rationalisés pour être gérés comme un seul ensemble
 - Contournement des législations et réglementations foncières
 - S'accompagne d'une simplification des itinéraires culturaux, contrairement à la logique agroécologique



Des agricultures sans agriculteurs

- Solutions pour faire de l'agriculture avec moins d'actifs...

- Peu attractives d'un point de vue social
- Obstacles à la transition écologique

Tendance au moins disant social & environnemental

- Voire avec de moindres performances économiques...



Vers la relance économique en réinvestissant dans l'agriculture ?

- En Irlande : approche sectorielle

Delaby & al., 2017

- Suite à la violente crise économique de 2008, réflexion nationale d'ampleur sur les moyens d'une relance économique du pays

- *L'agriculture comme voie de relance*

- Groupe d'experts → « Food Harvest 2020 », proposé en 2010
 - Consensus national fort, référence fédératrice
 - Perspective de l'abolition des quotas laitiers : Choix d'augmenter la production laitière de 50% pour l'exportation sur les marchés mondiaux
 - Sans augmenter les coûts de production et dégrader l'environnement, en profitant de la richesse agricole irlandaise : l'herbe

***Mission donnée à l'agriculture :
Rétablir la situation économique, créer de l'emploi tout en
maintenant l'image verte du pays***

INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?

2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée

Vers la relance économique en réinvestissant dans l'agriculture ?

- En Irlande : approche sectorielle
- Plan Food Harvest
 - Actions mises en œuvre :
 - Politique en faveur de l'installation : rehausser le niveau de formation, aides à l'installation...
 - Relance de la Recherche-Développement :
 - Organisation de groupes locaux d'éleveurs : partage d'expériences, comparaison de résultats, formation collective → 2015 : 700 groupes de 15-20 membres, rassemblant 12 000 producteurs
 - Encadrés par techniciens et chercheurs
 - Faire circuler les bonnes pratiques en faveur d'une production herbagère durable



Vers la relance économique en réinvestissant dans l'agriculture ?

- Dans plusieurs régions du Sud de l'Europe : Portugal, Italie, Grèce

*Rodrigo & Rioufol,
2017*

- Crise économique de 2008-2009 : S'appuyer sur l'agriculture
 - À l'échelle régionale
 - Des actions de collectivités régionales et locales
 - Des initiatives individuelles et collectives bottom-up :
 - Migrations néo-rurales, renforcées par la crise
 - Actions mises en œuvre
 - Facilitation de l'accès au Foncier : Dévolution de terres publiques, révisions législatives/réglementaires, ...
 - Appui au développement de circuits courts & productions de qualité



Vers la relance économique en réinvestissant dans l'agriculture ?

- Dans plusieurs régions du Sud de l'Europe : Portugal, Italie, Grèce
- Nouveaux jeunes entrants dans le métier
 - Italie :
 - Agriculteurs de moins de 55 ans : + 2 % entre 2003 et 2010
 - Agriculteurs de moins de 35 ans : +14% entre 2015 et 2020
 - Grèce
 - Les moins de 35 ans gèrent aujourd'hui + de 40 % de la surface agricole : croissance exceptionnelle entre 2003 et 2010



Un cadre global restant peu favorable

- Une politique agricole européenne peu favorable à l'emploi
- En France :
 - Une loi foncière nécessaire, mais pourtant pas à l'agenda
 - Des perspectives d'avenir à offrir : Des signaux clairs manquants
 - Loi Egalim : une occasion manquée
 - Des discours politiques en faveur de l'agroécologie, sans actes concrets : des financements sous-dimensionnés (Ecophyto, Agriculture biologique, ...)



3. Quelles actions possibles sur les territoires bretons ?



Encourager l'organisation en groupements d'employeurs

- Réintroduire de la main d'œuvre sur les fermes
- Offrir de l'emploi salarié à plein temps : dépasser l'échelle d'une ferme
 - Développement des groupements d'employeurs (GE) depuis les années 1980
 - Cuma peuvent maintenant être groupements d'employeurs (GE)
 - Salariat agricole :
 - Tremplin pour l'installation
 - Moyen d'interconnaissance avec des cédants ou de futurs associés



Encourager l'organisation en groupements d'employeurs

- Réintroduire de la main d'œuvre sur les fermes
- Pourquoi pas des animateurs territoriaux de développement de GE ?
 - Recensant les besoins
 - Combinant les besoins de manière à configurer des emplois à temps plein
 - Soulageant l'effort de coordination entre agriculteurs-employeurs
- Expérimenter sur plusieurs territoires pour obtenir soutiens publics adaptés
 - Postes d'animateurs territoriaux
 - **Aide** publique aux premières années d'emploi



Encourager les autres formes d'auto-organisation collective nécessaires

- Créer un environnement plus favorable à la transition agroécologique
- Profiter de ces animateurs territoriaux pour recenser les autres besoins
 - Formation et co-construction de nouvelles connaissances et pratiques
 - Mutualisation de moyens
 - Préparation à la transmission
- Proposer des mises en groupe pour traiter les besoins recensés
 - En lien avec les organisations agricoles du territoire : Cuma, groupes de développement, etc.

Remembrer le foncier en adéquation avec les besoins d'installation

- Une offre de fermes décalée par rapport aux aspirations d'entrants
- Des fermes trop grandes orientées vers l'élevage
 - Recherche de structures de petite/moyenne taille, diversité d'orientations productives
- Des initiatives existante de démembrement foncier
 - Collectivité reprenant une ferme : appel à projet pour combiner plusieurs installations
 - Coopérative en Charentes entre agris et collectivité : Gérer en réserve foncière en attendant l'installation de nouveaux agriculteurs

CONCLUSION



Un territoire breton habitué à l'innovation-expérimentation

- Terreau privilégié pour innover sur le renouvellement générationnel
 - Encourager les groupements d'employeurs et l'auto-organisation collective
 - Expérimenter le démembrement d'exploitations en faveur de l'installation et de la transition agroécologique

*En impliquant acteurs agricoles et ruraux,
citoyens et collectivités*





Merci
de votre attention !

veronique.lucas@inrae.fr



Pour approfondir :



Références des études mobilisées

- Caillaud D. et Brocard V. (2015). Résultats techniques et économiques comparés de deux échantillons d'élevages bovins laitiers français avec ou sans robot de traite, *IDELE-Inosys*. <http://idele.fr/presse/publication/idelesolr/recommends/-795d09fb1c.html>
- Chabanet, G., Dedieu, B., Servière, G., Tchakérian, E., & Lémery, B. (2000). Le salariat partagé : Caractéristiques et fonctionnement des groupements d'employeurs en région d'élevage d'Auvergne et du Limousin. *Cahiers Agricultures*, 9(1), 23-28. <https://revues.cirad.fr/index.php/cahiers-agricultures/article/view/30214/29974>
- Daguin S. (2019). La commune d'Alloue sur tous les fronts pour accueillir de nouveaux exploitants agricoles (16). *Banque des Territoires*. <https://www.banquedesterritoires.fr/la-commune-dalloue-sur-tous-les-fronts-pour-accueillir-de-nouveaux-exploitants-agricoles-16>
- Delaby, L., Chatellier, V., Dumont, B., & Horan, B. (2017). L'Irlande, un territoire porté par l'élevage laitier dans des conditions de milieu favorable et de marchés incertains. *INRA Productions Animales*, n°30(4), 321-332. <https://productions-animales.org/article/download/2263/4857>
- Détang-Dessendre, C., & Reboud, X. (2019). Pour en finir avec les pesticides, il faut aussi des agriculteurs dans les champs. *The Conversation*. <https://theconversation.com/pour-en-finir-avec-les-pesticides-il-faut-aussi-des-agriculteurs-dans-les-champs-106978>
- Devienne, S., Garambois, N., Mischler, p., Perrot, C., Dieulot, R., & Falaise, D. (2016). Les exploitations d'élevage herbivore économes en intrants (ou autonomes) : Quelles sont leurs caractéristiques? Comment accompagner leur développement? *Rapport d'étude pour le MAAF AgroParisTech/Idele/RAD*. <https://agriculture.gouv.fr/telecharger/81401?token=af625362fd210ba939965eb4b2023b263ef42d70876dc2405b9f3312140d8838>
- Forget, V., Depeyrot, J. N., Mahé, M., Midler, E., Hugonnet, M., Beaujeu, R., Grandjean, A., & Hérault, B. (2019). Actif'Agri. Transformations des emplois et des activités en agriculture. *La Documentation Française*. <https://agriculture.gouv.fr/telecharger/106175?token=3d646176c729e7a2b29adeb608a1d699353fd93c36e057d48de346ef3ea990c8>
- Garambois, N., & Devienne, S. (2010). Évaluation de systèmes de production innovants inscrits en agriculture durable : Le cas des systèmes bovins herbagers du haut-bocage poitevin. In E. Coudel, H. Devautour, C. T. Soulard, & B. Hubert (Éds.), *International symposium ISDA 2010 Cirad-Inra-SupAgro*. https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-00522103/file/Garambois_evaluation_de_systemes_innovants.pdf
- Garambois, N., & Devienne, S. (2012). Les systèmes herbagers économes. Une alternative de développement agricole pour l'élevage bovin laitier dans le Bocage vendéen ? *Économie rurale*, n° 330-331, 56-72. doi.org/10.4000/economierurale.3496
- Lucas V., Pignal A.C., Rousselière D., Thomas F. 2018. La coopération de proximité entre agriculteurs à l'épreuve de l'agroécologie. *INRAE IRSS*, 13-14/12, Oniris Nantes. bit.ly/2UKDAHb
- Rodrigo J., & Rinaldi V. (2017). Supporting access to land for farmers in Europe. Experiences and potential of local authorities. *Booklet of the European Access to Land network*. https://www.accesstoland.eu/IMG/pdf/a2l_handbook_local_authorities.pdf

Pour mieux connaître mes travaux plus largement...

- **Lien de téléchargement de ma thèse** sur les Cuma à l'ère de l'agroécologie : bit.ly/2PcNNJa
 - 2 prix ont reconnu la qualité de ce travail de thèse : un Prix de la meilleure communication scientifique issue d'un travail de thèse au Congrès européen 2019 de Sociologie Rurale [bit.ly/2k3pZL0], ainsi qu'un Prix spécial de thèse 2019 de l'AREA (Association valorisant des recherches sur l'agriculture et l'agroalimentaire) [bit.ly/35L6j1g].
 - Pour une présentation synthétique, une conférence de 20' présentant les principaux résultats de la thèse : bit.ly/322wTSh
- Sur le thème des **types de groupes et d'organisation collective** mobilisés par les agriculteurs pour évoluer vers des pratiques plus durables :
 - cette vidéo de 20 minutes présentant les réalités actuelles de la coopération de proximité en France : bit.ly/2tjOfNI
 - Cette communication évoquant un cas de transition agroécologique, l'agriculture de conservation : bit.ly/34jFAaP
 - Cette thématique est au centre de cet interview donnée à RFI : bit.ly/3hF4Jo1
- La mise en lumière d'**un phénomène d'agroécologie silencieuse** et peu visible émergeant à partir d'agriculteurs conventionnels, est expliquée de manière approfondie dans cet article (bit.ly/3dcytrR), et dans cette conférence : bit.ly/3wP4Aps. Cette agroécologie silencieuse a retenu l'attention médiatique :
 - dans cet article du Télégramme: bit.ly/2ZGk53T
 - dans cette interview vidéo de la France agricole : bit.ly/2SpKvUD
 - dans cette interview radio donnée à RCF : bit.ly/3xnktDJ
- Sur les conditions économiques de la transition agroécologique, cet article dont je suis coautrice mutualise des études à l'échelle européenne : bit.ly/2m35nDz . Il est résumé dans cette note du Ministère de l'agriculture : bit.ly/3saxrBb
- Sur les derniers chiffres du recensement, cette interview donnée à Mediapart : bit.ly/3OHeYra

Contact : Véronique LUCAS - Sociologue rurale INRAE / Rennes - veronique.lucas@inrae.fr

Publications : ResearchGate Profil : bit.ly/2m3rQjG



INRAE

Quels modèles agricoles à venir pour nos territoires ?

2 octobre 2022 - Les Forges de Lanouée