

Maëla Naël

Illustrations : Anne Belot

Préface de Gauthier Chapelle

Pour installer
une nouvelle
génération agricole

FERMES COLLECTIVES

LE GUIDE (TRÈS) PRATIQUE

TerrAgora



ÉDITIONS
France Agricole

Comment faire converger les projets des personnes en reconversion professionnelle qui se tournent vers l'agriculture et les enjeux de transmission des fermes ?

En effet, des centaines voire des milliers de fermes de plusieurs dizaines d'hectares vont chercher des repreneurs dans les 5 à 10 ans qui viennent. Or, de moins en moins d'enfants d'agriculteurs envisagent de reprendre la ferme familiale, et les porteurs de projet non issus du milieu agricole ne se positionnent pas forcément sur des reprises de fermes. En effet, la plupart envisage de s'installer en maraîchage bio sur petite surface et de créer ex nihilo une microferme. Le monde agricole s'apprête donc à voir le nombre d'agriculteurs diminuer considérablement dans les années qui viennent, tandis que les exploitations agricoles vont s'agrandir encore et encore.

Face à ce constat, les réseaux alternatifs agricoles étudient attentivement les types de transmission/restructuration de fermes, qui passent inévitablement par des installations de nouveaux collectifs d'agriculteurs. L'objectif de ce livre est de proposer un récit alternatif au discours manichéen présentant l'installation dans des microfermes maraîchères comme seule voie d'avenir face à une agriculture intensive décriée. Des initiatives encore relativement rares fleurissent aux quatre coins de la France: des personnes se tournent vers l'agriculture de groupe, reprennent des fermes de taille moyenne, font de la polyculture-élevage en agroécologie, transforment et valorisent leur production, innovent par l'organisation collective de leur travail et par le nouveau rapport à la paysannerie qu'ils inventent.

Ce livre met en avant ces histoires, rend compte du quotidien dans ces fermes et montre comment ce cheminement éminemment politique peut devenir un projet collectif viable et durable.

Maïla Naël a accompagné pendant cinq ans des projets d'installation dont de nombreux projets d'installation collective en tant que chargée d'animation dans les espaces-tests agricoles du Champs des Possibles. Elle-même est également engagée dans un projet d'installation collective depuis plusieurs années qui s'est concrétisé en 2021 par l'acquisition d'une ferme en Bretagne. Elle est actuellement en formation pour devenir paysanne-boulangère au sein de son collectif.

ISBN : 978-2-85557-787-6



Préface	1
Remerciements	4
Avant-propos	5
Introduction	6

Partie 1. Les fermes collectives, troisième voie entre micro-fermes et méga-exploitations agricoles ?	9
1. Quel avenir pour les fermes sans héritier-e ?	11
Toujours plus de retraité-es mais trop peu d'installé-es	12
La transmission familiale, ce saint graal mis à mal	13
Des fermes phagocytées par les firmes ou par les ronces	15
Les « non issu-es du milieu agricole », indispensables au renouvellement des générations	21
2. Le retour à la terre des néo-paysan-nes en question	23
Des moteurs communs et des parcours tracés	25
Inadéquation des projets des néo-paysan-nes avec les enjeux de reprise des fermes	33
3. Les briques d'un imaginaire en essor : faire de l'agriculture diversifiée à plusieurs	44
Quand les pionnier-es des micro-fermes imaginent des fermes moyennes diversifiées	45
Quand l'agriculture urbaine à plusieurs permet de faire face aux crises	47
Quand des urbains quittent la ville pour des lieux collectifs en zone rurale	49
Quand un éco-lieu sert de tremplin à l'agriculture à plusieurs	53
Quand des jeunes diplômé-es rêvent de fermes collectives	56
Quand les pistes foncières poussent à l'installation collective	58
4. L'agriculture de groupe, une vieille nouvelle idée	60
Du matériel mutualisé pour une modernisation solidaire	61
Des groupes d'échanges entre pairs pour faire évoluer les pratiques	62
Des exploitations en commun contre la prolétarianisation du travail agricole	63
5. La diversité des fermes collectives	67
Les fermes communes	69
Les fermes partagées	75
Le pari risqué de faire collectif à moitié	86

6. Des fermes qui renouvellent les conditions du travail agricole	90
Expérimenter la convivialité dans le travail	91
Travailler moins pour gagner plus... d'équilibre	93
Paysan-nes de passage	95
Sortir des schémas genrés traditionnels	96
Développer une solidarité inter-ateliers	99
7. Des fermes tisseuses de liens	101
Des passerelles entre mondes urbain et rural	102
Des fermes ancrées dans le maillage social local	103
Des fermes carrefours entre réseaux professionnels	104
8. Des fermes qui participent à la transition agroécologique	107
Des espaces sociaux favorables à l'émergence d'innovations	108
Des agro-écosystèmes complexes et visant l'autonomie	109
Plus de bras, moins de robots	112

Partie 2. Guide pratique pour l'installation agricole en collectif

Partie 2. Guide pratique pour l'installation agricole en collectif	115
9. Apprendre à fonctionner collectivement	118
Se réunir efficacement	119
Communiquer posément	121
Prendre des décisions démocratiquement	127
Ne pas mettre la question du leadership sous le tapis	131
Dédramatiser la perspective du conflit	133
10. Faire émerger un projet collectif	139
Constituer un groupe	140
Construire un projet commun	152
Choisir un lieu	162
11. Reprendre une ferme à plusieurs	166
Comprendre ce qui se joue pour les cédants dans la transmission de leur ferme	167
Présenter le projet collectif et tisser des continuités	169
Traverser la période de transmission	171
12. Déterminer un montage juridique ad hoc	173
Accéder collectivement au foncier	174
Mettre en commun l'activité de production	185
La diversité des mutualisations	195
13. Se donner des règles de fonctionnement	201
Se transmettre les informations	202
Partager le travail	204
Partager les responsabilités et le pouvoir	207
Choisir des processus de prise de décision adaptés aux situations	209
Partager l'argent	210
Aménager les espaces	212
Prévoir les arrivées	213
Anticiper les départs	216

Recourir au salariat	217
Programmer des temps de régulation	219
14. Faire durer le collectif	221
Entre polyvalence et spécialisation	222
Distinguer les mille feuilles relationnelles	223
Articuler vie professionnelle et vie personnelle	225
Nourrir la culture commune	226
Soigner les relations	227
S'assurer d'une bonne gestion économique appropriable par tous les membres	228
Organiser un séminaire annuel de prise de recul	229
15. Mettre fin à un projet agricole collectif	231
16. Se former et être accompagné	235
Conclusion	238
Annexes	239
Lexique des sentiments	259
Sigles	262
Index des fermes et groupes cités	264
Index	265
Bibliographie	267